UNIVERSIDAD CATÓLICA de Colombia
Vigilada Mineducación

Acreditación Institucional de ALTA CALIDAD

Contrato 054 - 2024

Unidad de Planeación de Infraestructura de Transporte

Mayo de 2024

Diplomado Formación para Certificación PMP – Project Management Professional- Gerencia de proyectos Lineamientos PMI



Síguenos en:

QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS

VERY GOOD

icontec ISO 9001 SC4289-1

FICHA TÉCNICA: DIPLOMADO FORMACIÓN PARA CERTIFICACIÓN PMP PROJECT MANAGEMENT PROFESSIONAL- GERENCIA DE PROYECTOS LINEAMIENTOS PMI

Contrato 054 -2024

1. Presentación

La Universidad Católica de Colombia es una Institución de Educación Superior fundada en el año 1970, creada con el objetivo de ofrecer una formación integral, basada en los principios del humanismo cristiano. Desde entonces, la Universidad ha trabajado en la formación de líderes comprometidos con la sociedad, a través de una amplia oferta académica en pregrado, posgrado, investigación y extensión. Cuenta con una acreditación de alta calidad otorgada por el Ministerio de Educación Nacional, lo que garantiza la excelencia académica y la constante búsqueda de la mejora continua en sus procesos y servicios. Esta acreditación se suma a otras certificaciones y reconocimientos obtenidos por la universidad a lo largo de su historia, como el sello de calidad ISO 9001-2015 y las cuatro estrellas obtenidas en el ranking internacional QS.

La Universidad cuenta con cinco facultades, dos departamentos de soporte y un Instituto de Lenguas lo que permite abordar con una mirada holística cualquier proceso pedagógico y de formación. Teniendo en cuenta que una de las funciones más importantes de la educación superior es articularse con el sector real a través del conocimiento de las necesidades de formación que se presentan en el ámbito laboral, la Universidad Católica de Colombia propuso la implementación de parte del Plan Interno Capacitaciones -PIC- del Unidad de Planeación de Infraestructura de Transporte - UPIT, articulando el conocimiento disciplinar y pedagógico derivado de la academia con el contexto laboral.

Partiendo de la iniciativa de para crear escenarios participativos que tienen como centro a las personas para contribuir al proyecto de vida personal, se firma el contrato 054 de 2024 con el objeto Prestar los servicios profesionales y de logística requeridos para la ejecución de las actividades previstas en el Plan Institucional de Capacitación dirigido a los funcionarios de la Unidad de Planeación de Infraestructura de Transporte UPIT.

Como producto que hace parte de la etapa de planeación, se comparte la información Diplomado Formación para Certificación PMP - Project Management Professional- Gerencia de proyectos Lineamientos PMI

2. Generalidades.

- Nombre del curso: Formación para Certificación PMP - Project Management Professional- Gerencia de proyectos Lineamientos PMI
- Tipo de actividad académica: Diplomado.
- Intensidad horaria: Ciento veinte (120) horas.
- Modalidad: Presencial.
- Docente: Miguel Gutiérrez.

3. Objetivos

a. Objetivo general:

Proporcionar a los participantes los conocimientos, metodologías, técnicas y herramientas para la adecuada gestión de proyectos de la entidad UPIT.

b. Objetivos específicos:

- Conocer el triangulo de talento del gerente de proyecto y su aplicación en la gestión de proyectos.
- Comprender los grupos de procesos inicio, planeación, ejecución, control y cierre, siguiendo los lineamientos y mejores prácticas del PMI®.
- Identificar la diferencia entre proyectos predictivos y adaptativos conociendo sus respectivos ciclos de vida.
- Hacer uso eficiente de la herramienta Microsoft Project para planear, hacer seguimiento y controlar las actividades, recursos, tiempos y costos del proyecto con el fin de cumplir con los objetivos de este.
- Comprender los dominios y principios descritos en la séptima versión del PMBOK®.
- Aplicar técnicas y tips que les permitan prepararse para el examen y obtener la certificación PMP®.

4. Contenido:

Módulo 1: Introducción a la gestión de proyectos bajo las guías PMBOK® 6 y PMBOK® 7

Durante el desarrollo de este módulo el estudiante conocerá los conceptos básicos de la gestión de proyectos bajo esquemas predictivos, adaptativos e híbridos. Así mismo, se diferenciarán las áreas de conocimiento y los grupos de proceso presentado en la guía PMBOK® 6 con los principios y dominios de la guía PMBOK® 7.

- Introducción a la gerencia de proyectos
- Esquemas predictivos, adaptativos e híbridos
- Áreas del conocimiento y grupos de proceso - PMBOK® 6
- Principios y dominios - PMBOK® 7

Módulo 2: Entorno empresarial, creación de valor y estrategia.

En este módulo el estudiante podrá adquirir conocimientos en:

- Planeación estratégica
- Sistema de entrega de valor
- Entorno Empresarial Externo
- Cambios Organizacionales
- Ciclo de vida del proyecto en esquemas predictivos y agilistas.
- Conceptos básicos de la gestión de proyectos: Proyecto, Operación, Programas, Portafolios, PMO y estructuras organizacionales.
- Selección y evaluación de proyectos
- Roles e interesados en esquemas predictivos y agilistas o híbridos.

Módulo 3: Gestión de proyectos bajo grupo de procesos y áreas del conocimiento - PMBOK®

6. Metodología

Este módulo se alinea con la sexta versión del PMBOK® bajo un esquema predictivo, aprendiendo la distribución de los 49 procesos dentro de los cinco grupos de procesos y las áreas del conocimiento.

- Cinco grupos de procesos (inicio, planeación, ejecución, seguimiento y cierre)
- Áreas del conocimiento
- 49 procesos

Módulo 4: Práctica con MS Project

En este módulo se aprenderá a definir el alcance, elaborar un cronograma y planear un presupuesto a través de la herramienta de MS Project 2019. Para ello, se seguirán los procesos de planeación establecidos en la guía del PMBOK® para estas tres áreas del conocimiento.

Una vez se definan las líneas base del proyecto, se enseñará a hacer seguimiento utilizando técnicas de programación y valor ganado. Con estas técnicas el estudiante podrá controlar el alcance, cronograma y costos. También aprenderá a ajustar las líneas base del proyecto en caso de tener controles de cambios aprobados.

Módulo 5: Desarrollo de personal y liderazgo

El módulo se dividirá en tres etapas, interesados, equipo y comunicación, donde el estudiante aprenderá:

Etapa	Actividad
Interesados	• Identificar las partes interesadas. • Planear estrategias para gestionar las partes interesadas.
Equipo	• Mejorar y apoyar el desempeño del equipo. • Empoderar a los miembros del equipo y partes interesadas. • Construir equipo. • Abordar o eliminar impedimentos, obstáculos y bloqueadores para el equipo. • Definir reglas básicas para la gestión del proyecto. • Dirigir al equipo. • Gestión de conflictos.
Comunicación	• Negociación. • Liderazgo. • Otras habilidades blandas.

Módulo 6: Gestión de proyectos bajo el Estándar y la Guía PMBOK® 7.

En este módulo se enseñará los doce principios que definen el comportamiento de los profesionales durante la gestión de un proyecto según la ANSI (American Nacional Standards Institute) y los ocho dominios que sirven como estrategia para lograr proyectos exitosos de acuerdo con la Guía PMBOK®7.

- Sistema de entrega de valor
- 12 principios para la gestión de proyectos
- 8 dominios de desempeño del proyecto
- Capacidad de adaptación (Tailoring)
- Modelos, métodos y artefactos.

Módulo 7: Curso de preparación para la certificación Project Management Professional PMP®

La EUD al ser un centro Authorized Training Partner avalado directamente por el PMI®, dicta el curso de preparación con el material entregado por el PMI®, garantizando así la adecuada preparación del estudiante para superar el examen PMP®.

En el curso se explicará como registrar la experiencia profesional y educación académica en gestión de proyectos en la página web www.pmi.org. Adicionalmente, se realizarán sesiones teóricas con simulacros de preguntas desarrollados por el PMI®. Este curso es dictado por un profesional certificado como Train the Trainer que lo acredita como miembro autorizado por el PMI® para dictar cursos de preparación PMP®.

Contenido del curso:

- Introducción
- Creando un equipo de alto desempeño
- Mantener el equipo encaminado.
- Empezando con el proyecto
- Haciendo el trabajo
- Teniendo en cuenta el negocio.
- Examination Content Outline – ECO

Resumen

Módulo	Duración (horas)
1. Introducción a la gestión de proyectos bajo las guías PMBOK® 6 y PMBOK® 7	6
2. Entorno empresarial, creación de valor y estrategia.	9
3. Gestión de proyectos bajo grupo de procesos y áreas del conocimiento - PMBOK® 6.	21
4. Práctica con MS Project	15
5. Desarrollo de personal y liderazgo	15
6. Gestión de proyectos bajo el Estándar y la Guía PMBOK® 7.	12
7. Curso de preparación para la certificación Project Management Professional PMP®	42
Total	**120**

5. Metodología

- Exposición magistral, basada en presentaciones en MS Office PowerPoint.
- Caso de estudio para aplicar los conceptos vistos en las exposiciones magistrales
- Ejercicios prácticos en MS Project de Planeación, Seguimiento y Valor Ganado, utilizando un caso de estudio especialmente construido para la aplicación de los temas vistos durante las capacitaciones.
- Aplicación de simulacros para la preparación del examen de certificación PMP.
- Estudio individual.

6. Material que se entregará a los participantes (Memorias)

- Presentaciones en PDF de los 7 módulos del diplomado.
- Presentación en PDF para la preparación del examen de certificación PMP desarrollada por el PMI.
- Metodología de proyectos desarrollada por Dharma Consulting

7. Hitos pedagógicos del proceso.

- Desarrollo plan estratégico resumido
- Definición acta de constitución del proyecto
- Creación de EDT
- Elaboración de cronograma y presupuesto en MS Project.
- Simulacros certificación PMP

8. Docente (Hoja de vida)

Ingeniero Industrial, especialista en administración financiera, Máster en Negocios Digitales, certificado como PMP®, Disciplined Agile® Senior Scrum Máster (DASSM) y certificado Train the Trainer del PMI®, con más de trece años de experiencia como consultor experto en gerencia de proyectos tradicionales y ágiles.

Docente especializado en gerencia de proyectos, gestión estratégica y gestión de indicadores. Cofundador de Inversiones G&E S.A.S (eProoject) empresa dedica a la consultoría ambiental y empresarial.

Excelente formación ética y profesional con un alto sentido de responsabilidad y compromiso hacia el trabajo.



CV Miguel Gutiérrez..pdf